### 鳴門市水道事業ビジョンの一部改訂について

#### 1. 改訂の基本的な考え方

平成28年3月に策定した「鳴門市水道事業ビジョン」は、国が策定した新水道ビジョンに基づく、水道事業の基本的な方針を定める「水道事業ビジョン」として策定しましたが、その内容の一部として、国が全ての公営企業に対して策定を要請している公営企業の経営の基本計画である「経営戦略」を含んだものとして策定しました。

「経営戦略」については、概ね3年から5年ごとに成果検証と見直しを行うこととされているため、策定から5年を経過した令和3年3月に「鳴門市水道事業ビジョン」の一部改訂として「経営戦略」を見直すこととしました。

#### 2. 見直しの具体的な内容

#### (1)経営戦略について

- ○収支見通しについて、平成28年度から令和元年度までは決算に基づく実績値に、令和 2年度以降は現時点での見込み値に修正しました。
- ○投資的な経費は厚生労働省が作成・公表しているアセットマネジメント簡易支援ツールを使用して再試算しました。
- ○浄水場整備事業費を、鳴門市で単独整備した場合から北島町との共同整備をした場合 に変更しました。

#### (2)経営戦略以外の鳴門市水道事業ビジョンについて

- ○策定時に定めた目標の達成状況等は、令和3年3月に公表した中間報告のとおりです。
- ○ビジョンの進捗状況や中間報告について、学識経験者や水道利用者で構成される鳴門 市水道事業審議会においてご審議いただき、経営戦略以外の鳴門市水道事業ビジョン については概ね計画通り進捗しており、見直しの必要はないとのご意見をいただいて います。
- ○今回の水道事業ビジョンの一部改訂では経営戦略のみの見直しとしたため、ビジョン 内に記載されている現状分析や将来予測に使用した数値等は修正していませんが、参 考までに現在の状況を次ページ以降に記載しています。

### 【鳴門市水道事業ビジョン(以下「ビジョン」という。)6ページ】

令和元年度末の給水状況

|            | 本 市 数 値     | 参 考 値           |
|------------|-------------|-----------------|
| 行政区域内人口(人) | 56, 540     |                 |
| 現在給水人口(人)  | 56, 455     |                 |
| 普及率 (%)    | 99.8        | 全国平均 98.0       |
| 年間配水量 (m³) | 9, 512, 155 |                 |
| 年間有収水量(m³) | 8, 308, 293 |                 |
| 有収率(%)     | 87.3        | 同規模団体平均値 88.0   |
| 供給単価(円/m³) | 148.18      | 同規模団体平均値 173.57 |
| 給水原価(円/m³) | 121.32      | 同規模団体平均値 167.09 |

### ※1参考値はいずれも平成30年度末値

※2同規模団体は給水人口5万人以上10万人未満の団体

## 【ビジョン7ページ】

### 水源余裕率

| 水利権(m³/日)       | 一日最大配水量 (m³/日) | 水源余裕率      |  |
|-----------------|----------------|------------|--|
| 6 0, 0 7 7 (R1) | 28, 402 (R1)   | 1 1 1 . 5% |  |

## 【ビジョン8ページ】

# 水道事業会計の損益の状況

| 水道事業会計の損益の               | の状況    |        |        | (単位:   | 百万円)   |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 科目                       | H27    | H28    | H29    | H30    | R1     |
| 1 営 業 収 益                | 1,141  | 1,052  | 1,094  | 1,088  | 1,255  |
| 1 給 水 収 益                | 1,094  | 1,003  | 1,074  | 1,060  | 1,231  |
| 2 その他営業収益                | 47     | 49     | 20     | 28     | 24     |
| 2 営業外収益                  | 82     | 79     | 95     | 94     | 94     |
| 1 長期前受金戻入                | 74     | 72     | 87     | 87     | 88     |
| 2 その他営業外収益               | 8      | 7      | 8      | 7      | 6      |
| 3 特 別 利 益                | 1      | -      | -      | 1      | 174    |
| 収 入 合 計                  | 1,224  | 1,131  | 1,189  | 1,183  | 1,523  |
| 1 営業費用                   | 1,053  | 1,090  | 1,091  | 1,092  | 1,049  |
| 1 原水及び浄水費                | 168    | 177    | 180    | 195    | 190    |
| 2 配水及び給水費                | 273    | 272    | 306    | 306    | 266    |
| 3 受託工事費                  | 31     | 32     | 2      | 2      | 2      |
| 4 総 係 費                  | 186    | 174    | 182    | 162    | 154    |
| 5 減 価 償 却 費              | 386    | 393    | 414    | 420    | 427    |
| 6 資産減耗費                  | 9      | 42     | 6      | 5      | 10     |
| 7 その他営業費用                | _      | -      | 1      | 2      | -      |
| 2 営業 外費 用                | 54     | 51     | 56     | 49     | 50     |
| 支払利息及び1 企業債取扱諸費          | 51     | 50     | 50     | 48     | 47     |
| 2 その他営業外費用               | 3      | 1      | 6      | 1      | 3      |
| 3 特 別 損 失                | _      | 3      | _      | -      | 143    |
| 支 出 合 計                  | 1,107  | 1,144  | 1,147  | 1,141  | 1,242  |
| 当 年 度 純 利 益              | 117    | △13    | 42     | 42     | 281    |
| 前 年 度 繰 越   利 益 剰 余 金    | 26     | 143    | 130    | 32     | 74     |
| 当 年 度 未 処 分<br>利 益 剰 余 金 | 143    | 130    | 172    | 74     | 355    |
| 総収支比率                    | 110.6% | 98.9%  | 103.7% | 103.7% | 122.6% |
| 経常収支比率                   | 110.5% | 99.1%  | 103.7% | 103.6% | 122.7% |
| (類似団体平均)                 | 112.7% | 113.9% | 111.1% | 108.8% |        |

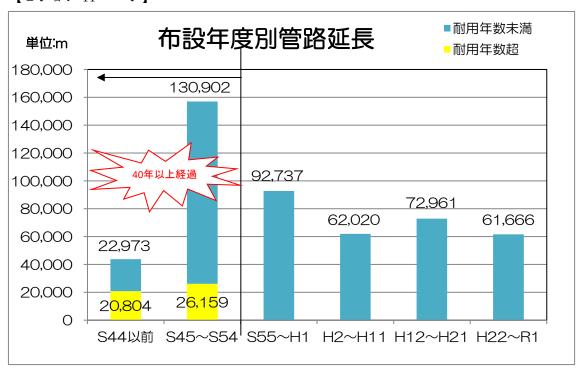
【ビジョン9ページ】 水道事業会計の貸借対照表の状況

| 科目            | H27    | H28    | H29    | H30    | R1     |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 固 定 資 産     | 10,815 | 11,739 | 12,045 | 12,420 | 12,839 |
| 1 有形固定資産      | 10,729 | 11,667 | 11,986 | 12,373 | 12,804 |
| 2 無形固定資産      | 86     | 72     | 59     | 47     | 35     |
| 3 投 資         | -      | -      | -      | -      | -      |
| 2 流 動 資 産     | 2,070  | 1,898  | 1,863  | 1,785  | 2,039  |
| 1 現金及び預金      | 1,809  | 1,567  | 1,529  | 1,399  | 1,745  |
| 2 未 収 金       | 186    | 178    | 224    | 218    | 142    |
| 3 その他流動資産     | 75     | 153    | 110    | 168    | 152    |
| 資 産 合 計       | 12,885 | 13,637 | 13,908 | 14,205 | 14,878 |
| 1 固 定 負 債     | 2,845  | 2,961  | 3,274  | 3,444  | 3,754  |
| 1 企 業 債       | 2,715  | 2,839  | 3,157  | 3,350  | 3,656  |
| 2 引 当 金       | 130    | 122    | 117    | 94     | 98     |
| 2 流 動 負 債     | 807    | 579    | 484    | 529    | 525    |
| 1 企 業 債       | 147    | 145    | 142    | 138    | 138    |
| 2 未 払 金       | 556    | 369    | 277    | 325    | 329    |
| 3 引 当 金       | 14     | 13     | 13     | 14     | 14     |
| 4 その他流動負債     | 90     | 52     | 52     | 52     | 44     |
| 3 繰 延 収 益     | 1,553  | 2,431  | 2,441  | 2,482  | 2,567  |
| 1 長期前受金       | 1,553  | 2,431  | 2,441  | 2,482  | 2,567  |
| 負 債 合 計       | 5,205  | 5,971  | 6,199  | 6,455  | 6,846  |
| 1 資 本 金       | 6,590  | 6,590  | 6,590  | 6,590  | 6,590  |
| 1 自己資本金       | 6,590  | 6,590  | 6,590  | 6,590  | 6,590  |
| 2 借入資本金       | -      | -      | -      | -      | -      |
| 2 剰 余 金       | 1,090  | 1,076  | 1,119  | 1,160  | 1,442  |
| 1 資本剰余金       | 61     | 60     | 61     | 61     | 61     |
| 2 利益剰余金       | 1,029  | 1,016  | 1,058  | 1,099  | 1,381  |
| 減債積立金         | 502    | 502    | 502    | 571    | 572    |
| 建設改良積立金       | 384    | 384    | 384    | 454    | 454    |
| 当年度末未処分 利益剰余金 | 143    | 130    | 172    | 74     | 355    |
| 資 本 合 計       | 7,680  | 7,666  | 7,709  | 7,750  | 8,032  |
| 負債資本合計        | 12,885 | 13,637 | 13,908 | 14,205 | 14,878 |
| 自己資本構成比率      | 59.6%  | 56.2%  | 55.4%  | 54.6%  | 54.0%  |
| (類似団体平均)      | 70.0%  | 70.5%  | 70.7%  | 71.1%  |        |
| 流動比率          | 256.5% | 327.8% | 384.9% | 337.4% | 388.4% |
| (類似団体平均)      | 352.6% | 359.8% | 357.2% | 351.5% |        |

## 【ビジョン 10 ページ】

| 水道事業会計のキャッシュ・フロ  |                | 犬況             | (              | 単位:音           | 万円)           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|  | H27            | H28            | H29            | H30            | R1            |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー   |                |                |                |                |               |
| (1) 当期純利益  | 117            | $\triangle 13$ | 42             | 42             | 281           |
| (2) 減価償却費  | 386            | 393            | 414            | 420            | 427           |
| (3) 引当金の増減額  | $\triangle 22$ | $\triangle 9$  | $\triangle 3$  | $\triangle 21$ | 2             |
| (4) 長期前受金戻入額   | $\triangle 74$ | $\triangle 72$ | △87            | △87            | △88           |
| (5) 固定資産除却費  | 8              | 42             | 7              | 5              | 10            |
| (6) 有形固定資産売却損益   | _              | -              | _              | _              | -             |
| (7) 未収金の増減額  | $\triangle 21$ | 6              | $\triangle 47$ | 6              | 77            |
| (8) 未払金の増減額  | 275            | △187           | $\triangle 92$ | 48             | 4             |
| (9) たな卸資産の増減額  | 1              | 2              | $\triangle 3$  | 1              | $\triangle 2$ |
| (10) 預り金の増減額   | 1              | △39            | _              | _              | $\triangle 7$ |
| (11) その他流動資産の増減額   | 43             | △79            | 45             | $\triangle 59$ | 18            |
| (12) その他の流動負債の増減額  | _              | -              | _              | _              | -             |
| (13) 一般会計納付金   | _              | _              | _              | _              |               |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー   | 714            | 44             | 276            | 355            | 722           |
|  |                |                |                |                |               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   |                |                |                |                |               |
| (1) 有形固定資産の取得による支出   | △818           | △478           | △726           | △787           | △849          |
| (2) 有形固定資産の売却による収入   | _              | _              | _              | _              | _             |
| (3) 国庫補助金等による収入  | 18             | 45             | 96             | 109            | 163           |
| (4) 補助金返還金   | _              | _              | _              | _              | _             |
| (5) 他会計からの繰入金による収入   | 30             | 24             | 2              | 5              | 4             |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | △770           | △409           | △628           | △673           | △682          |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   |                |                |                |                |               |
| (1) 企業債による収入   | 390            | 270            | 460            | 330            | 444           |
| (2) 企業債の償還による支出  | △148           | △147           |                | △142           | △138          |
| (3) 他会計貸付金返還金  | _              | _              | _              | _              | _             |
| (4) 他会計貸付金   | _              | _              |                | _              | -             |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | 242            | 123            | 314            | 188            | 306           |
| キャッシュの増加額・減少額  | 186            | △242           | △38            | △130           | 346           |
| キャッシュの期首残高   | 1,623          | 1,809          | 1,567          | 1,529          | 1,399         |
| キャッシュの期末残高   | 1,809          | 1,567          | 1,529          | 1,399          | 1,745         |
| · 1 × · · · · · · · ///// -///   -/// | -              | -              | -              | -              |               |

#### 【ビジョン11ページ】



※1 口径 Ø 7 5 mm以上にかぎる

#### ※2 ここでいう耐用年数とは法定耐用年数ではなく、実際に使用可能と思われる年数

#### 【ビジョン 13 ページ】

職員数の推移(単位:人)

| 年度       | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 |
|----------|-----|-----|-----|----|----|
| 損益勘定職員   | 16  | 16  | 15  | 14 | 15 |
| 資本勘定職員   | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  |
| 小 計      | 20  | 20  | 19  | 18 | 19 |
| 再任用·嘱託職員 | 4   | 4   | 5   | 5  | 3  |
| 総計       | 24  | 24  | 24  | 23 | 22 |

給水人口1,000人当たりの職員数(単位:人)

| 本市       | 0.40 | 0.41 | 0.41  | 0.40  | 0.39 |
|----------|------|------|-------|-------|------|
| 同規模団体平均値 | 0.35 | 0.34 | 0. 34 | 0. 34 |      |

(各年度4月1日現在)

## 【ビジョン 14 ページ】

## 水質の状況

|                 | H 2 7 | H 2 8 | H 2 9 | Н30 | R 1 |
|-----------------|-------|-------|-------|-----|-----|
| カビ臭から見たおいしい水達成率 | 6 0   | 6 0   | 7 0   | 5 0 | 7 5 |
| 塩素臭から見たおいしい水達成率 | 5 0   | 5 0   | 5 0   | 0   | 0   |

## 【ビジョン 17 ページ】

## 本市の基幹管路の耐震化率の推移

| 年度   | H 2 7 | H 2 8 | H 2 9 | Н30   | R 1   |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 本市   | 19.9% | 20.6% | 22.8% | 25.0% | 27.3% |
| 全国平均 | 37.2% | 38.7% | 39.3% | 40.3% | 40.9% |

## 【ビジョン 17 ページ】

## 資機材備蓄の状況

| 資機材            | 数量               |
|----------------|------------------|
| 給水車 (2 m³タンク)  | 1台               |
| 給水タンク (1 ㎡)    | 2基               |
| キャンバス水槽        | 500%和1基、1000%用3基 |
| 折り畳み式応急給水用コンテナ | 1000%用10基        |
| 給水袋            | 2400袋(10%用)      |
| 緊急用給水栓         | 12基              |

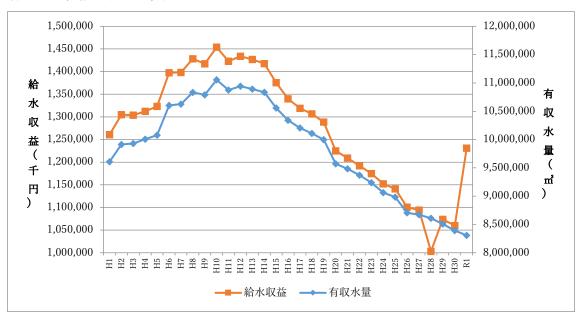
#### 【ビジョン 19ページ】

#### 水道料金表 (税抜)

| メーター口径 | 基本料金      |                    |         | 従量料金                    |           |
|--------|-----------|--------------------|---------|-------------------------|-----------|
| (mm)   | (円)       | 用途                 |         | 使用水量                    | 料金 (円/m³) |
| 13     | 280       |                    |         |                         |           |
| 20     | 300       | _                  | 第1段     | 10 m³まで                 | 84        |
| 25     | 300       |                    | 第2段     | 10 m³を超え20 m³まで         | 120       |
| 40     | 1, 920    | An.                |         |                         |           |
| 50     | 3, 120    | 般                  | 第3段     | 20 m³を超え30 m³まで         | 156       |
| 75     | 8, 400    |                    | 第4段     | 30 m³を超え50 m³まで         | 180       |
| 100    | 16, 200   | 用                  | 第5段     | 50 m³を超えるもの             | 192       |
| 150    | 43, 800   |                    | 77 0 12 | 30 III & MEYC (2) (0.6) | 132       |
| 湯屋用    | メーターの口径ごと | 1m <sup>3</sup> (3 | こつき     | 84                      |           |
| 特殊用    | メーターの口径ごと | 240                |         |                         |           |

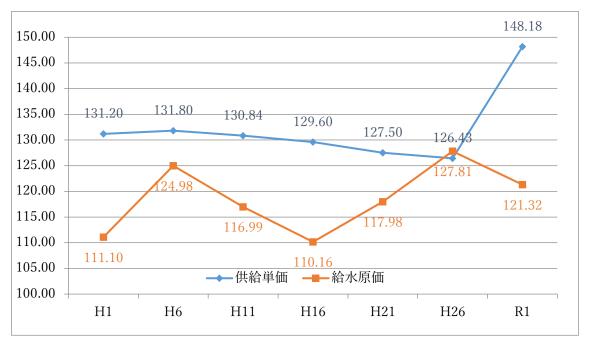
### 【ビジョン20ページ】

### 有収水量、給水収益の状況



### 【ビジョン21ページ】

供給単価、給水原価の状況



### 【ビジョン 24 ページ】

管路の総延長に対する更新実績(単位:m)

| 年度   | H 2 7 | H 2 8  | H 2 9  | Н30    | R 1   |
|------|-------|--------|--------|--------|-------|
| 更新延長 | 9,060 | 5, 346 | 6, 594 | 6, 551 | 6,820 |